



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

চেয়ারম্যান, খুলনা উন্নয়ন কর্তৃপক্ষ

এবং

সচিব, গৃহায়ন ও গণপূর্ত মন্ত্রণালয়-এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

**বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি**

জুলাই ১, ২০১৯ - জুন ৩০, ২০২০

## সূচিপত্র

দপ্তর/সংস্থার কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র .....	৩
প্রস্তাবনা .....	৪
সেকশন ১: দপ্তর/সংস্থার রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং কার্যাবলি .....	৫
সেকশন ২: দপ্তর/সংস্থার বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact) .....	৬
সেকশন ৩: কৌশলগত উদ্দেশ্য, অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ .....	৭
সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ (Acronyms) .....	১৮
সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী দপ্তর/সংস্থাসমূহ এবং পরিমাপ পদ্ধতি .....	১৯
সংযোজনী ৩: কর্মসম্পাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে অন্যান্য মন্ত্রণালয়/বিভাগের উপর নির্ভরশীলতা .....	২১

**দপ্তর/সংস্থার কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র**  
**(Overview of the Performance of the Department/Organization)**

**সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা**

**সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ:**

- ১। বিগত ৩ বছরে ৪৪০৬ টি ডুমি ব্যবহারের ছাড়পত্র প্রদান করা হয়েছে।
- ২। বিগত ৩ বছরে ৩৩৫১ টি ইমারতের নকশা অনুমোদন করা হয়েছে।
- ৩। বিগত ৩ অর্থবছরে কেডিএ বেস কয়েকটি গুরুত্বপূর্ণ প্রকল্প বাস্তবায়ন করেছে। তার মধ্যে উল্লেখযোগ্য হচ্ছেঃ  
(ক) ডিজিটাল আর্কাইভ ও ম্যানেজমেন্ট সফটওয়্যার নির্মাণ। (প্রকল্প ব্যয় ৫.৩৯ কোটি)  
(খ) শিরোমনি শিল্প এলাকার সড়কসমূহ পুনঃনির্মাণ। (প্রকল্প ব্যয় ২১.৮৮ কোটি)

**সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ:**

১. ১৯৬১ সালে ১৮১.৩০ বর্গকিমিঃ এলাকা ও ২৩১ জন জনবল নিয়ে কেডিএ যাত্রা শুরু করলেও বর্তমান অনুমোদিত জনবল ২৫৯ জন। ইতোমধ্যে ২০০২ সালে নওয়াপাড়া (নিয়ন্ত্রনাধীন এলাকা ২৬৯.৮৮ বর্গকিমিঃ বেড়ে ৪৫১.১৮ বর্গকিমিঃ এ উন্নিত হয়), ২০১৪ সালে মংলা (৩৭৩.৫৮ বর্গকিমিঃ এলাকা নতুন যুক্ত হয়) কেডিএ'র আওতাধীন হয় কিন্তু জনবল বৃদ্ধি পায়নি। ফলে প্রকল্প বাস্তবায়ন, ডুমি ব্যবহার নিয়ন্ত্রণ ও অবৈধ ইমারত নির্মাণ সনাক্তকরণসহ কর্তৃপক্ষের অন্যান্য কার্যক্রম আশানুরূপ করা যাচ্ছে না।
২. কেডিএ অধ্যাদেশ ১৯৬১ এর ৪৭ ধারা অনুযায়ী কেসিসি'র আয় হতে প্রতি ত্রৈমাসিক ০.৫% হারে অর্থ কেডিএ'কে প্রদান করার বিধান থাকলেও কেডিএ'র জন্মলগ্ন হতে অদ্যাবধি বারংবার তাগিদ দেওয়া সত্ত্বেও কেসিসি উক্ত টাকা পরিশোধ করেনি। বিষয়টি আন্তঃমন্ত্রণালয় পর্যায়ে নিরসন করা প্রয়োজন এবং সমন্বয়যোগ্য শতকরা হারে তা পুনঃনির্ধারণ করা প্রয়োজন।
৩. কেডিএ উন্নয়ন প্রকল্প বাস্তবায়ন করে সড়ক, ড্রেন, কালভার্ট, স্ট্রীট লাইটসহ অবকাঠামো কেডিএ অধ্যাদেশ এর ৪২ ধারা অনুযায়ী কেসিসি এর নিকট মেরামতের জন্য হস্তান্তর করে। কেসিসি এলাকার বাইরের অবকাঠামো হস্তান্তরের বিষয়ে অধ্যাদেশে কোন নির্দেশনা না থাকায় হস্তান্তর ও মেরামতের ক্ষেত্রে অসুবিধার সম্মুখীন হতে হয়। তাছাড়া কেডিএ কর্তৃক নির্মিত এ জাতীয় অবকাঠামো মেরামতের সুযোগ ও অধ্যাদেশ অনুযায়ী কেডিএর নেই। তাই কেসিসি এলাকার বাইরে নির্মিত স্থাপনা হস্তান্তর বিষয়ে সুনির্দিষ্ট নির্দেশনা প্রয়োজন।
৪. অধিগ্রহণ প্রক্রিয়ায় দীর্ঘ সূত্রিতার কারণে অধিগ্রহণ সম্পূর্ণ উন্নয়ন প্রকল্পসমূহ বাস্তবায়ন বাধাগ্রস্ত হয়। অনুমোদন প্রক্রিয়ায় দীর্ঘ সূত্রিতাসহ অঞ্চল ভিত্তিক সুসম অর্থ বরাদ্দ নিশ্চিত না হওয়ায় খুলনা, বাংলাদেশের তৃতীয় বৃহত্তম নগরী ও ২য় বন্দর নগরী হওয়া সত্ত্বেও চট্টগ্রামের তুলনায় বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচীতে উল্লেখযোগ্যহারে পিছিয়ে রয়েছে, যা এলাকার অর্থনীতি ও নগরায়নে বিরূপ প্রভাব ফেলছে

**ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:**

১. কেডিএ'র আওতাধীন খুলনা অঞ্চলের পাশাপাশি নওয়াপাড়া, রূপসা, মংলা এলাকার অধিবাসীদের জন্য পরিকল্পিত আবাসন উন্নয়ন
২. খুলনা, মংলা ও নওয়াপাড়া এলাকায় যোগাযোগ ব্যবস্থার উন্নয়নের জন্য নতুন রাস্তা নির্মাণ
৩. প্রয়োজনের নিরিখে মহাপরিকল্পনায় চিহ্নিত ফুলবাড়ি রেল ক্রসিং এ ওভারপাস নির্মাণ।
৪. সময়ের প্রয়োজনে বিদ্যমান বাসটার্মিনাল উন্নয়ন।
৫. স্থানীয় পর্যায়ে সিভিক সেন্টার, মিউনিটি পার্ক এবং বৃহৎপরিসরে মেট্রোপলিটন পার্ক উন্নয়ন।
৬. মহাপরিকল্পনার নির্দেশনা অনুসারে স্যানিটেশন ব্যবস্থার উন্নয়নের জন্য পাবলিক টয়লেট নির্মাণ।

**২০১৯-২০ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:**

- ১. ৩.৭৭৮ কি.মি দীর্ঘ “খুলনা শিপইয়ার্ড সড়ক প্রশস্তকরণ ও উন্নয়ন” প্রকল্পের নির্মাণ কাজ শুরু।
- ২. ৯০ একর জায়গার “আহসানাবাদ (ময়ূরী) আবাসিক এলাকা উন্নয়ন” প্রকল্পের নির্মাণ কাজ অধিকাংশ সম্পন্ন।
- ৩. জনসম্পৃক্ততা বৃদ্ধির লক্ষ্যে পারস্পরিক সম্পর্ক উন্নয়ন, তথ্য আদান প্রদান; সর্বপরি আবাসন এর লক্ষ্যে গৃহীত ৩ তলা বিশিষ্ট কেডিএ রেন্ট হাউজ কাম ক্লাব নির্মাণ প্রকল্পের নির্মাণ কাজ অধিকাংশ সম্পন্ন।

## প্রস্তাবনা (Preamble)

মন্ত্রণালয়/বিভাগসমূহ এবং আওতাধীন দপ্তর/সংস্থাসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০২১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

চেয়ারম্যান, খুলনা উন্নয়ন কর্তৃপক্ষ

এবং

সচিব, গৃহায়ন ও গণপূর্ত মন্ত্রণালয়-এর মধ্যে ২০১৯ সালের ৩০... মাসের ২৬ তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

## সেকশন ১

### দপ্তর/সংস্থার রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং কার্যাবলি

#### ১.১ রূপকল্প (Vision)

খুলনা উন্নয়ন কর্তৃপক্ষের এলাকায় পরিকল্পিত নগরায়ন।

#### ১.২ অভিলক্ষ্য (Mission)

মহাপরিকল্পনায় গৃহীত প্রণয়নপূর্বক ভূমি ব্যবহার ও উন্নয়ন নিয়ন্ত্রণ, অর্থনৈতিক প্রবৃদ্ধিমুখী বাণিজ্যিক ও শিল্পায়ন সমৃদ্ধ পরিবেশ বান্ধব, নিরাপদ নাগরিক সুবিধা সম্বলিত পরিকল্পিত নগরায়নে সমন্বয়ক এর ভূমিকা পালনের পাশাপাশি উন্নয়ন প্রকল্প বাস্তবায়ন।

#### ১.৩ কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ (Strategic Objectives)

##### ১.৩.১ দপ্তর/সংস্থার কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ

১. পরিকল্পিত নগরায়ন নিয়ন্ত্রন।
২. পরিকল্পিত আবাসনের সুযোগ সম্প্রসারণ
৩. পরিকল্পিত নগরায়ন সমন্বয়।
৪. স্থাবর সম্পত্তির ব্যবস্থাপনা
৫. মানব সম্পদ ও প্রাতিষ্ঠানিক সক্ষমতা উন্নয়ন
৬. তথ্য প্রযুক্তি ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন
৭. আর্থিক ব্যবস্থার শিষ্টাচার
৮. যানজট নিরসন ও যোগাযোগ ব্যবস্থার উন্নয়ন
৯. সামাজিক উন্নয়ন ও সেবা

##### ১.৩.২ আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ

১. কর্মসম্পাদনে গতিশীলতা আনয়ন ও সেবার মান বৃদ্ধি
২. দাপ্তরিক কর্মকাণ্ডে স্বচ্ছতা বৃদ্ধি ও জবাবদিহি নিশ্চিতকরণ
৩. আর্থিক ও সম্পদ ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন

#### ১.৪ কার্যাবলি (Functions)

১. কেডিএ'র আওতাধীন এলাকার মহাপরিকল্পনা, ড্র্যাপ সহ নগরায়ন পরিকল্পনা প্রণয়ন।
২. মহাপরিকল্পনা, ড্র্যাপ এবং অধ্যাদেশের আলোকে ভূমি ব্যবহার নিশ্চিতকরণ; উন্নয়ন সমন্বয়করণ, প্রয়োজনে নিয়ন্ত্রণকরণ এবং বাস্তবায়নার্থে প্রকল্প গ্রহণ।
৩. ইমারত নির্মাণ আইন প্রয়োগ করে ইমারতের নকশা অনুমোদন এবং অবৈধ নির্মাণের বিরুদ্ধে ব্যবস্থা গ্রহণ।
৪. দীর্ঘ মেয়াদী উন্নয়ন পরিকল্পনা এবং কার্যকরী ভবিষ্যত পরিকল্পনা প্রণয়ন।
৫. আয়বর্ধক প্রকল্প গ্রহণের মাধ্যমে সংস্থাকে স্বাবলম্বি করে জনকল্যাণে উন্নয়নমুখী প্রকল্প গ্রহণে সামর্থবান করা এবং কর্মসংস্থানের সুযোগ সৃষ্টি।
৬. পরিকল্পনা মোতাবেক প্রকল্প বাস্তবায়ন।
৭. প্রশিক্ষণের মাধ্যমে মানবসম্পদ উন্নয়ন।
৮. অর্থ ব্যবস্থাপনা নিশ্চিতকরণ।
৯. স্থাবর সম্পত্তির যথাযথ ব্যবস্থাপনা নিশ্চিতকরণ।
১০. তথ্য ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন।

সেকশন ২

দপ্তর/সংস্থার বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব	চূড়ান্ত ফলাফল সূচক	একক	প্রকৃত অর্জন ২০১৭-১৮	প্রকৃত অর্জন* ২০১৮-১৯	লক্ষ্যমাত্রা ২০১৯-২০	প্রক্ষেপণ		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম	উপাত্তসূত্র
						২০২০-২১	২০২১-২০২২		
পরিকল্পিত নগরী	প্রাপ্ত ও প্রদত্ত ভূমি ব্যবহারের ছাড়পত্র	হার/সংখ্যা	(১৬৫৩/১১১০)*১০০% =১৪৮.৯১%	(১২৭৭/৭৬২) *১০০% =১৬৭.৫৮%	১০০%	১০০%	১০০%		প্রতিবেদন
	প্রাপ্ত ও প্রদত্ত ইমারত/স্থাপনা নির্মাণ ও খনন নকশা	হার/সংখ্যা	(১২৬৬/১২৯৩)*১০০% = ৯৭%	(৫৬৬/৭৯৭) *১০০% = ৭১%	১০০%	১০০%	১০০%		প্রতিবেদন
	অবৈধ নির্মাণ/ খনন এর বিরুদ্ধে ব্যবস্থা	হার/সংখ্যা	(১৬০/ ১৬০) *১০০% = ১০০%	(১৩০/১৩০) *১০০ = ১০০%	১০০%	১০০%	১০০%		প্রতিবেদন
আবাসন সংকট হ্রাস	প্লট/ফ্লট বরাদ্দ	হার/সংখ্যা	(১৫২/১৬৩)*১০০% = ৯৩.২৫%		১০০%	১০০%	১০০%		প্রতিবেদন
	আহসানাবাদ আবাসিক এলাকা উন্নয়ন	কর্মকান্ড	ভূমি উন্নয়ন কাজের ৩০% সম্পাদন	ভূমি উন্নয়ন	প্রকল্পের ৭০% কাজ সম্পাদন	প্রকল্পের ১০০% কাজ সম্পাদন			অনুমোদিত বার্ষিক ক্রয় পরিকল্পনা
যোগাযোগ ব্যবস্থার উন্নয়ন	খুলনা শিপইয়ার্ড সড়ক প্রশস্তকরণ ও উন্নয়ন	কর্মকান্ড	কনসালটেন্ট নিয়োগ, ডিজাইন	ভূমি অধিগ্রহণ	প্রকল্পের ৬০% কাজ সম্পাদন	প্রকল্পের ১০০% কাজ সম্পাদন		গৃহায়ন ও গণপূর্ত মন্ত্রণালয়, পরিকল্পনা কমিশন, জেলা প্রশাসন, খুলনা শিপইয়ার্ড লিমিটেড, দাদা ম্যাচ ফ্যাক্টরী, পানি উন্নয়ন বোর্ড	অনুমোদিত বার্ষিক ক্রয় পরিকল্পনা
	সাতক্ষীরা সড়ক ও সিটি বাইপাস সড়ককে সংযুক্ত করে সংযোগ সড়কসহ তিনটি লিংক রোড নির্মাণ।	কর্মকান্ড	অনুমোদন কার্যক্রম চলমান	চূড়ান্ত অনুমোদন	কনসালটেন্ট নিয়োগ, ডিজাইন সম্পন্ন, ভূমি অধিগ্রহণ কার্যক্রম গ্রহণ	ভূমি অধিগ্রহণ সমাপ্ত ও উন্নয়ন কাজ ২০%	উন্নয়ন কাজ ৮০% সম্পন্ন	গৃহায়ন ও গণপূর্ত মন্ত্রণালয় ও পরিকল্পনা কমিশন, জেলা প্রশাসন	অনুমোদিত বার্ষিক ক্রয় পরিকল্পনা
সামাজিক উন্নয়ন	খুলনায় কেডিএ রেন্ট হাউজ নির্মাণ	কর্মকান্ড	প্রকল্পের ৩০% কাজ সম্পাদন	প্রকল্পের ৪০% কাজ সম্পাদন	প্রকল্পের ১০০% কাজ সম্পাদন			গৃহায়ন ও গণপূর্ত মন্ত্রণালয়	অনুমোদিত বার্ষিক ক্রয় পরিকল্পনা

\*সাময়িক (provisional) তথ্য

সেকশন ৩

কৌশলগত উদ্দেশ্য, অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ

কৌশলগত উদ্দেশ্য	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০১৭-১৮	প্রকৃত অর্জন* ২০১৮-১৯	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০১৯-২০					প্রক্ষেপণ ২০২০-২১	প্রক্ষেপণ ২০২১-২০২২
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
দপ্তর/সংস্থার কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ															
[১] পরিকল্পিত নগরায়ন নিয়ন্ত্রণ।	৩৩	[১.১] ভূমি ব্যবহার নিয়ন্ত্রণ	[১.১.১] প্রাপ্ত ও প্রদত্ত ছাড়পত্র	সমষ্টি	হার	১৪	(১৬৫৩/ ১১১০) *১০০ = ১৪৮.৯১%	(১২৭৭/৭৬২) *১০০% = ১৬৭.৫৮%	১০০%	৯৫%	৯০%	৮৫%	৮০%	১০০%	১০০%
		[১.২] ইমারত নির্মাণ আইন প্রয়োগ করে ইমারতের নকশা অনুমোদন	[১.২.১] প্রাপ্ত ও প্রদত্ত নকশা	সমষ্টি	হার	১৪	(৮৭২/৮৯৯)*১০০ = ৯৭%	(৫৬৬/৭৯৭) *১০০% = ৭১%	১০০%	৯৫%	৯০%	৮৫%	৮০%	১০০%	১০০%
		[১.৩] অবৈধ নির্মাণ / খনন এর বিরুদ্ধে ব্যবস্থা গ্রহণ	[১.৩.১] অবৈধ নির্মাণ / খনন এর বিরুদ্ধে গৃহীত ব্যবস্থা	সমষ্টি	হার	৩	(১৪০/১৪০) *১০০ = ১০০%	(১৩০/১৩০) *১০০ = ১০০%	১০০%	৯৫%	৯০%	৮৫%	৮০%	১০০%	১০০%
		[১.৪] আবাসিক এলাকায় অননুমোদিত বাণিজ্যিক প্রতিষ্ঠানের তালিকা প্রস্তুতকরণ ও অপসারণ	[১.৪.১] তালিকা প্রস্তুতকৃত	সমষ্টি	হার	১	১০০%	(৫৪/৫৪)*১০০% = ১০০%	১০০%	৯৫%	৯০%	৮৫%	৮০%	১০০%	১০০%
			[১.৪.২] অননুমোদিত অবকাঠামো অপসারণকৃত	সমষ্টি	হার	১	১০০%	(৩০/৩০)*১০০ = ১০০%	১০০%	৯৫%	৯০%	৮৫%	৮০%	১০০%	১০০%



কৌশলগত উদ্দেশ্য	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০১৭-১৮	প্রকৃত অর্জন* ২০১৮-১৯	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০১৯-২০					প্রক্ষেপণ ২০২০-২১	প্রক্ষেপণ ২০২১-২০২২
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
দপ্তর/সংস্থার কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ															
[২] পরিকল্পিত আবাসনের সুযোগ সম্প্রসারণ	১১	[২.১] প্লট/ফ্লট বরাদ্দ	[২.১.১] প্লট/ফ্লট	সমষ্টি	%	২	(১৫২/১৬৩)*১০০% = ৯৩.২৫%	(২৮/২৮) *১০০% = ১০০%	১০০%	৯৫%	৯০%	৮৫%	৮০%	১০০%	১০০%
		[২.২] সরেজমিনে দখল হস্তান্তর, লীজ দলিল রেজিস্ট্রেশন ও ইনফরমেশন শ্লিপ এর জন্য আবেদন	[২.২.১] প্রাপ্ত আবেদন ও নিষ্পত্তি	সমষ্টি	%	২	(২৬/২৬) *১০০% = ১০০%	(৮২/৮২) *১০০% = ১০০%	১০০%	৯৫%	৯০%	৮৫%	৮০%	১০০%	১০০%
		[২.৩] প্লট/ফ্লট হস্তান্তর	[২.৩.১] প্রাপ্ত আবেদন ও নিষ্পত্তি	সমষ্টি	%	২	(৬৮/৬৮) *১০০% = ১০০%	(৫১/৫১) *১০০% = ১০০%	১০০%	৯৫%	৯০%	৮৫%	৮০%	১০০%	১০০%
		[২.৪] স্থাপনাসহ প্লট হস্তান্তর	[২.৪.১] প্রাপ্ত আবেদন ও নিষ্পত্তি	সমষ্টি	%	২	(২৭/২৭) *১০০% = ১০০%	(১০৮/৮৯) *১০০ = ১২১.৩৫%	১০০%	৯৫%	৯০%	৮৫%	৮০%	১০০%	১০০%
		[২.৫] ঋণ অনাপত্তিপত্র (NOC)	[২.৫.১] প্রাপ্ত আবেদন ও নিষ্পত্তি	সমষ্টি	%	১	(১১৩/১৩০) *১০০ = ৮৬.৯২%	(২৮/২৮) *১০০% = ১০০%	১০০%	৯৫%	৯০%	৮৫%	৮০%	১০০%	১০০%
		[২.৬] আহসানাবাদ আবাসিক এলাকা উন্নয়ন	[২.৬.১] কর্মকান্ড	সমষ্টি	%	২		ভূমি উন্নয়ন	প্রকল্পের ৭০% কাজ সম্পাদন	প্রকল্পের ৬৫% কাজ সম্পাদন	প্রকল্পের ৬০% কাজ সম্পাদন	প্রকল্পের ৫৫% কাজ সম্পাদন	প্রকল্পের ৫০% কাজ সম্পাদন	প্রকল্পের ১০০% কাজ সম্পাদন	
[৩] পরিকল্পিত নগরায়ন সমন্বয়।	৫	[৩.১] উন্নয়ন সমন্বয়	[৩.১.১] প্রাপ্ত ও প্রদত্ত	সমষ্টি	নিষ্পত্তির হার	৫	(৩/৩) *১০০ = ১০০%	(৪/৪)*১০০ = ১০০%	১০০%	৯৫%	৯০%	৮৫%	৮০%	১০০%	১০০%

কৌশলগত উদ্দেশ্য	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০১৭-১৮	প্রকৃত অর্জন* ২০১৮-১৯	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০১৯-২০					প্রক্ষেপণ ২০২০-২১	প্রক্ষেপণ ২০২১-২০২২
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
দপ্তর/সংস্থার কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ															
[৪] স্বাবর সম্পত্তির ব্যবস্থাপনা	৫	[৪.১] স্বাবর সম্পত্তির যথাযথ ব্যবস্থাপনা নিশ্চিত করা	[৪.১.১] টোল ও ভাড়া আদায়	সমষ্টি	%	১	৯০%	৯০%	১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%	১০০%	১০০%
			[৪.১.২] দখল রক্ষা	সমষ্টি	%	১	১০০%	১০০%	১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%	১০০%	১০০%
		[৪.২] অধিগ্রহণকৃত সম্পত্তির ডাটাবেজ হালনাগাদকরণ	[৪.২.১] ডাটাবেজ হালনাগাদ করণ	সমষ্টি	%	১	১০০%	১০০%	১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%	১০০%	১০০%
		[৪.৩] অবৈধ দখলদার উচ্ছেদপূর্বক সরকারী মালিকানাধীন সম্পত্তি মুক্তকরণ	[৪.৩.১] অবৈধ দখলমুক্ত জমির হার	সমষ্টি	%	১	১০০%	১০০%	১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%	১০০%	১০০%
		[৪.৪] কর্তৃপক্ষের সম্পত্তির মেরামত ও রক্ষণাবেক্ষন	[৪.৪.১] মেরামত ও রক্ষণাবেক্ষন	সমষ্টি	%	১	৯০%	৯০%	১০০%	৮০%	৭০%	৬০%	৫০%	১০০%	১০০%

কৌশলগত উদ্দেশ্য	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০১৭-১৮	প্রকৃত অর্জন* ২০১৮-১৯	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০১৯-২০					প্রক্ষেপণ ২০২০-২১	প্রক্ষেপণ ২০২১-২০২২
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
দপ্তর/সংস্থার কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ															
[৫] মানব সম্পদ ও প্রাতিষ্ঠানিক সক্ষমতা উন্নয়ন	৫	[৫.১] প্রশিক্ষণের মাধ্যমে দক্ষতা বৃদ্ধি	[৫.১.১] জনবল প্রশিক্ষণ প্রাপ্ত	সমষ্টি	সংখ্যা	১	৬৩	৭৫	৭০	৬৫	৬০	৫৫	৫০	৮০	১০০
		[৫.২] নতুন স্থায়ী জনবল নিয়োগ	[৫.২.১] শূন্য পদের বিপরীতে নিয়োগের হার	সমষ্টি	%	০.৫	০	(২৬/৫৮) * ১০০% = ৪৫%	৬০%	৫০%	৪০%	৩৫%	৩০%	২০%	২০%
		[৫.৩] এডিপি (ADP) সভা	[৫.৩.১] আয়োজিত সভা	সমষ্টি	সংখ্যা	০.৫	১২	১২	১২	১১	১০	৯	৮	১২	১২
		[৫.৪] এডিপি বাস্তবায়ন	[৫.৪.১] বাস্তবায়নের হার	সমষ্টি	%	১	১০০%	১০০%	১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%	১০০%	১০০%
		[৫.৫] Ease of doing business	[৫.৫.১] ফোকাল পয়েন্ট নির্ধারণ	সমষ্টি	সংখ্যা	১		১	১						১
			[৫.৫.২] One Step Service	সমষ্টি	সংখ্যা	১	১	১	১					১	১

কৌশলগত উদ্দেশ্য	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০১৭-১৮	প্রকৃত অর্জন* ২০১৮-১৯	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০১৯-২০					প্রক্ষেপণ ২০২০-২১	প্রক্ষেপণ ২০২১-২০২২
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
দপ্তর/সংস্থার কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ															
[৬] তথ্য প্রযুক্তি ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন	৫	[৬.১] তথ্য সেবা প্রদানে ওয়েব পেজ হালনাগাদ করন	[৬.১.১] হালনাগাদ করন	সমষ্টি	কর্মকান্ড	৩	ওয়েব পেজ হালনাগাদ	১০০% পাবলিক নোটিশ আপলোড	১০০% পাবলিক নোটিশ আপলোড	৯০% পাবলিক নোটিশ আপলোড	৮০% পাবলিক নোটিশ আপলোড	৭০% পাবলিক নোটিশ আপলোড	৬০% পাবলিক নোটিশ আপলোড	১০০% পাবলিক নোটিশ আপলোড	১০০% পাবলিক নোটিশ আপলোড
		[৬.২] ই-সেবা প্রদান/ ই-টেন্ডারিং	[৬.২.১] ই-টেন্ডারিং	সমষ্টি	কর্মকান্ড	২	৮০ % টেন্ডার ই-টেন্ডারিং এর মাধ্যমে সম্পন্নকরণ	১০০ % টেন্ডার ই-টেন্ডারিং এর মাধ্যমে সম্পন্নকরণ	১০০ % টেন্ডার ই-টেন্ডারিং এর মাধ্যমে সম্পন্নকরণ	৯০ % টেন্ডার ই-টেন্ডারিং এর মাধ্যমে সম্পন্নকরণ	৮০ % টেন্ডার ই-টেন্ডারিং এর মাধ্যমে সম্পন্নকরণ	৭০ % টেন্ডার ই-টেন্ডারিং এর মাধ্যমে সম্পন্নকরণ	৬০ % টেন্ডার ই-টেন্ডারিং এর মাধ্যমে সম্পন্নকরণ	১০০ % টেন্ডার ই-টেন্ডারিং এর মাধ্যমে সম্পন্নকরণ	১০০ % টেন্ডার ই-টেন্ডারিং এর মাধ্যমে সম্পন্নকরণ
[৭] আর্থিক ব্যবস্থার শিষ্টাচার	৫	[৭.১] সি এ ফার্ম কর্তৃক বাৎসরিক হিসাব নিরীক্ষা সম্পন্ন করন।	[৭.১.১] বাৎসরিক হিসাব নিরীক্ষা সম্পন্ন করন।	সমষ্টি	%	২	১০০%	১০০%	১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%	১০০%	১০০%
		[৭.২] চলতি অর্থ বছরের সংশোধিত ও পরবর্তী অর্থ বছরের প্রাক্কলিত বাজেট প্রণয়ন ও অনুমোদন গ্রহন	[৭.২.১] বাজেট প্রণয়ন ও অনুমোদন	সমষ্টি	%	৩	১০০%	১০০%	১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%	১০০%	১০০%

কৌশলগত উদ্দেশ্য	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০১৭-১৮	প্রকৃত অর্জন* ২০১৮-১৯	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০১৯-২০					প্রক্ষেপণ ২০২০-২১	প্রক্ষেপণ ২০২১-২০২২
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
দপ্তর/সংস্থার কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ															
[৮] যানজট নিরসন ও যোগাযোগ ব্যবস্থার উন্নয়ন	৪	[৮.১] খুলনা শিপইয়ার্ড সড়ক প্রশস্তকরণ ও উন্নয়ন	[৮.১.১] কর্মকান্ড	সমষ্টি	অঙ্গ	৩	ডিজাইন সম্পন্ন,	ভূমি অধিগ্রহণ	প্রকল্পের ৬০% কাজ সম্পাদন	প্রকল্পের ৫০% কাজ সম্পাদন	প্রকল্পের ৪০% কাজ সম্পাদন	প্রকল্পের ৩০% কাজ সম্পাদন	প্রকল্পের ২০% কাজ সম্পাদন	প্রকল্পের ১০০% কাজ সম্পাদন	
		[৮.২] সাতক্ষীরা সড়ক ও সিটি বাইপাস সড়ককে সংযুক্ত করে সংযোগ সড়কসমূহ তিনটি লিংক রোড নির্মাণ	[৮.২.১] কর্মকান্ড	সমষ্টি	অঙ্গ	১	অনুমোদন প্রক্রিয়াকরন	প্রকল্পের চূড়ান্ত অনুমোদনের সরকারী আদেশ জারী হয়েছে।	ডিজাইন সম্পন্ন, অধিগ্রহণ কার্যক্রম গ্রহণ	কনসালটেন্ট নিয়োগ, ডিজাইন সম্পন্ন	কনসালটেন্ট নিয়োগ	কনসালটেন্ট এর সাথে চুক্তি সাফর	কনসালটেন্ট শর্ট লিস্টিং	ভূমি অধিগ্রহণ সমাপ্ত ও উন্নয়ন কাজ ২০%	উন্নয়ন কাজ ৮০% সম্পন্ন
[৯] সামাজিক উন্নয়ন ও সেবা	২	[৯.১] রেন্ট হাউজ নির্মাণ	[৯.১.১] কর্মকান্ড	সমষ্টি	অঙ্গ	২	প্রকল্পের ২০% কাজ সম্পাদন	প্রকল্পের ৪০% কাজ সম্পাদন	প্রকল্পের ১০০% কাজ সম্পাদন	প্রকল্পের ৯০% কাজ সম্পাদন	প্রকল্পের ৮০% কাজ সম্পাদন	প্রকল্পের ৭০% কাজ সম্পাদন	প্রকল্পের ৬০% কাজ সম্পাদন		

কৌশলগত উদ্দেশ্য	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০১৭-১৮	প্রকৃত অর্জন* ২০১৮-১৯	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০১৯-২০					প্রক্ষেপণ ২০২০-২১	প্রক্ষেপণ ২০২১-২০২২
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ															
[১] কর্মসম্পাদনে গতিশীলতা আনয়ন ও সেবার মান বৃদ্ধি	১০	[১.১] দপ্তর/সংস্থায় ই-ফাইলিং পদ্ধতি বাস্তবায়ন	[১.১.১] সকল শাখায় ই-নথি ব্যবহার	গড়	%	১	০	১০০	১০০	৯০	৮০	৭০	৬০	১০০	১০০
			[১.১.২] ই-ফাইলে নথি নিষ্পত্তিকৃত	গড়	%	১	০	৩০	৭০	৬৫	৬০	৫৫	৫০	৭০	৭০
			[১.১.৩] ই-ফাইলে পত্র জারীকৃত	গড়	%	১	০	২০	৬০	৫৫	৫০	৪৫	৪০	৬০	৬০
		[১.২] দপ্তর/সংস্থাকর্তৃক ডিজিটাল সেবা চালু করা	[১.২.১] নূনতম একটি নতুন ডিজিটাল সেবা চালুকৃত	তারিখ	তারিখ	১	৩০-১১-২০১৭	১৭-১২-২০১৯	১৫.০২.২০	১৫.০৩.২০	৩১.০৩.২০	৩০.০৪.২০	৩০.০৫.২০	১৫-০২-২০২১	১৫-০২-২০২২
		[১.৩] দপ্তর/সংস্থাকর্তৃক উদ্ভাবনী উদ্যোগ/ক্ষুদ্র উন্নয়ন প্রকল্প বাস্তবায়ন	[১.৩.১] নূনতম একটি নতুন উদ্ভাবনী উদ্যোগ/ক্ষুদ্র উন্নয়ন প্রকল্প চালুকৃত	তারিখ	তারিখ	১	২৮-০৮-২০১৭	০১-০৩-২০১৯	১১.০৩.২০	১৮.০৩.২০	২৫.০৩.২০	০১.০৪.২০	০৮.০৪.২০	১১-০৩-২০২১	১২-০৩-২০২২
		[১.৪] সেবা সহজিকরণ	[১.৪.১] নূনতম একটি সেবা সহজিকরণ প্রসেস ম্যাপসহ সরকারি আদেশ জারীকৃত	তারিখ	তারিখ	০.৫	০১-০৮-২০১৭	২৪-০৭-২০১৮	১৫.১০.১৯	২০.১০.১৯	২৪.১০.১৯	২৮.১০.১৯	৩০.১০.১৯	১৫-১০-২০২০	১৭-১০-২০২১
			[১.৪.২] সেবা সহজিকরণ অধিক্ষেত্রে বাস্তবায়িত	তারিখ	তারিখ	০.৫	০১-০৮-২০১৭	২৪-০৭-২০১৮	১৫.০৪.২০	৩০.০৪.২০	১৫.০৫.২০	৩০.০৫.২০	১৫.০৬.২০	১৫-০৪-২০২১	১৪-০৪-২০২২
		[১.৫] পিআরএল শুরুর ২ মাস পূর্বে সংশ্লিষ্ট কর্মচারীর পিআরএল ও ছুটি নগদায়নপত্র জারী করা	[১.৫.১] পি আর এল আদেশ জারীকৃত	গড়	%	০.৫	১০০	১০০	১০০	৯০	৮০			১০০	১০০
			[১.৫.২] ছুটি নগদায়ন পত্র জারীকৃত	গড়	%	০.৫	১০০	১০০	১০০	৯০	৮০			১০০	১০০
		[১.৬] শূন্য পদের বিপরীতে নিয়োগ প্রদান	[১.৬.১] নিয়োগ প্রদানের জন্য বিজ্ঞপ্তি জারীকৃত	সমষ্টি	%	০.৫	০	৪৫	৮০	৭০	৬০	৫০		৮০	৮০
			[১.৬.২] নিয়োগ প্রদানকৃত	সমষ্টি	%	০.৫	০	৪৫	৮০	৭০	৬০	৫০		৮০	৮০
		[১.৭] বিভাগীয় মামলা নিষ্পত্তি	[১.৭.১] বিভাগীয় মামলা নিষ্পত্তিকৃত	গড়	%	১	১০০	১০০	১০০	৯০	৮০	৭০		১০০	১০০
[১.৮] তথ্য বাতায়ন হালনাগাদকরণ	[১.৮.১] সকল তথ্যহালনাগাদকৃত	গড়	%	১	১০০	১০০	১০০	৯০	৮০			১০০	১০০		

কৌশলগত উদ্দেশ্য	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	পূর্ণতা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০১৭-১৮	প্রকৃত অর্জন* ২০১৮-১৯	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০১৯-২০					প্রক্ষেপণ ২০২০-২১	প্রক্ষেপণ ২০২১-২০২২
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ															
[২] দাপ্তরিক কর্মকাণ্ডে স্বচ্ছতা বৃদ্ধি ও জবাবদিহি নিশ্চিতকরণ	৮	[২.১] বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি বাস্তবায়ন	[২.১.১] সরকারি কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা সংক্রান্ত প্রশিক্ষণসহ অন্যান্য বিষয়ে প্রশিক্ষণ আয়োজিত	সমষ্টি	জনঘণ্টা	১	৬৩	৭৫	৬০				৬০	৬০	
			[২.১.২] বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তির সকল প্রতিবেদন অনলাইনে দাখিলকৃত	সমষ্টি	সংখ্যা	১	০	১	৪				৪	৪	
			[২.১.৩] এপিএ টিমের মাসিক সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়িত	গড়	%	০.৫	১০০	১০০	১০০	৯০	৮০		১০০	১০০	
			[২.১.৪] মাঠ পর্যায়ের কার্যালয়ের ২০১৯-২০ অর্থবছরের বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তির অর্ধবার্ষিক মূল্যায়ন প্রতিবেদন পর্যালোচনাত্রে ফলাফল (feedback) প্রদত্ত	তারিখ	তারিখ	০.৫	০৮-০৮-২০১৮		৩১.০১.২০	০৭.০২.২০	১০.০২.২০	১১.০২.২০	১৪.০২.২০	০৩-০১-২০২১	০৩-০১-২০২২
		[২.২] জাতীয় শূদ্ধাচার কৌশল ও তথ্য অধিকার বাস্তবায়ন	[২.২.১] জাতীয় শূদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	সমষ্টি	%	১	১০০	১০০	১০০	৯৫	৯০	৮৫		১০০	১০০
			[২.২.২] ২০১৮-১৯ অর্থ বছরের বার্ষিক প্রতিবেদন ওয়েবসাইটে প্রকাশিত	তারিখ	তারিখ	১	১২-০৭-২০১৮		১৫.১০.১৯	১৫.১১.১৯	১৫.১২.১৯	১৫.০১.২০	৩১.০১.২০	১৫-১০-২০২০	১৪-১০-২০২১
		[২.৩] অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা বাস্তবায়ন	[২.৩.১] নির্দিষ্ট সময়ের মধ্যে অভিযোগ নিষ্পত্তিকৃত	গড়	%	০.৫	১০০	১০০	১০০	৯০	৮০	৭০		১০০	১০০
			[২.৩.২] অভিযোগ নিষ্পত্তি সংক্রান্ত মাসিক প্রতিবেদন মন্ত্রণালয়ে দাখিলকৃত	সমষ্টি	সংখ্যা	০.৫	১২	১২	১২	১১	১০	৯		১২	১২
		[২.৪] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি হালনাগাদকরণ ও বাস্তবায়ন	[২.৪.১] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি হালনাগাদকৃত	গড়	%	১	১০০	১০০	৯০	৮০	৭০	৬০		৯০	৯০
			[২.৪.২] নির্ধারিত সময়ে ত্রৈমাসিক বাস্তবায়ন প্রতিবেদন মন্ত্রণালয়ে দাখিলকৃত	সমষ্টি	সংখ্যা	০.৫	৪	৪	৪	৩	২		৪	৪	
[২.৪.৩] সেবাগ্রহীতাদের মতামত পরিবীক্ষণ ব্যবস্থা চালুকৃত	তারিখ		তারিখ	০.৫	১৬-০৭-২০১৭	৩১-১২-২০১৮	৩১.১২.১৯	১৫.০১.২০	০৭.০২.২০	১৭.০২.২০	২৮.০২.২০	০৩-১২-২০২০	০২-১২-২০২১		

কৌশলগত উদ্দেশ্য	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০১৭-১৮	প্রকৃত অর্জন* ২০১৮-১৯	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০১৯-২০					প্রক্ষেপণ ২০২০-২১	প্রক্ষেপণ ২০২১-২০২২
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ															
[৩] আর্থিক ও সম্পদ ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন	৭	[৩.১] বাজেট বাস্তবায়নে উন্নয়ন	[৩.১.১] বাজেট বাস্তবায়ন পরিকল্পনা প্রণীত	তারিখ	তারিখ	০.৫	০৯-০৭-২০১৭	১০-০৭-২০১৮	১৬.০৮.১৯	২০.০৮.১৯	২৪.০৮.১৯	২৮.০৮.১৯	৩০.০৮.১৯	১৬-০৮-২০২০	১৬-০৮-২০২১
			[৩.১.২] ত্রৈমাসিক বাজেট বাস্তবায়ন প্রতিবেদন দাখিলকৃত	সমষ্টি	সংখ্যা	০.৫	৪	৪	৪	৩				৪	৪
		[৩.২] বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচি (এডিপি) বাস্তবায়ন	[৩.২.১] বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচি (এডিপি) বাস্তবায়িত	সমষ্টি	%	২	১০০	১০০	১০০	৯৫	৯০	৮৫	৮০	১০০	১০০
		[৩.৩] অডিট আপত্তি নিষ্পত্তি কার্যক্রমের উন্নয়ন	[৩.৩.১] ত্রিপক্ষীয় সভায় নিষ্পত্তির জন্য সুপারিশকৃত অডিট আপত্তি	সমষ্টি	%	০.৫	১৯.১১	৫	৬০	৫৫	৫০	৪৫	৪০	৬০	৬০
			[৩.৩.২] অডিট আপত্তি নিষ্পত্তিকৃত	সমষ্টি	%	০.৫	১৯.১১	৫	৫০	৪৫	৪০	৩৫	৩০	৫০	৫০
		[৩.৪] স্বাবর ও অস্বাবর সম্পত্তির হালনাগাদ তালিকা প্রস্তুত করা	[৩.৪.১] স্বাবর সম্পত্তির তালিকা হালনাগাদকৃত	তারিখ	তারিখ	০.৫	১০-০১-২০১৮	০৬-০১-২০১৯	০৩.০২.২০	১১.০২.২০	১৮.০২.২০	২৫.০২.২০	০৪.০৩.২০	০৩-০২-২০২১	০৩-০২-২০২২
			[৩.৪.২] অস্বাবর সম্পত্তির তালিকা হালনাগাদকৃত	তারিখ	তারিখ	০.৫	১০-০১-২০১৮	০৬-০১-২০১৯	০৩.০২.২০	১১.০২.২০	১৮.০২.২০	২৫.০২.২০	০৪.০৩.২০	০৩-০২-২০২১	০৩-০২-২০২২
		[৩.৫] ইন্টারনেট বিলসহ ইউটিলিটি বিল পরিশোধ	[৩.৫.১] বিসিসি/বিটিসিএল-এর ইন্টারনেট বিল পরিশোধিত	সমষ্টি	%	১	১০০	১০০	১০০	৯৫	৯০	৮৫	৮০	১০০	১০০
			[৩.৫.২] টেলিফোন বিল পরিশোধিত	সমষ্টি	%	০.৫	১০০	১০০	১০০	৯৫	৯০	৮৫	৮০	১০০	১০০
			[৩.৫.৩] বিদ্যুৎ বিল পরিশোধিত	সমষ্টি	%	০.৫	১০০	১০০	১০০	৯৫	৯০	৮৫	৮০	১০০	১০০

\*সাময়িক (provisional) তথ্য



আমি, চেয়ারম্যান, খুলনা উন্নয়ন কর্তৃপক্ষ, সচিব, গৃহায়ন ও গণপূর্ত মন্ত্রণালয়-এর নিকট অশীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, সচিব, গৃহায়ন ও গণপূর্ত মন্ত্রণালয় হিসাবে চেয়ারম্যান, খুলনা উন্নয়ন কর্তৃপক্ষ-এর নিকট অশীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত:



চেয়ারম্যান  
খুলনা উন্নয়ন কর্তৃপক্ষ

২৬.০৬.২০১৯

তারিখ



সচিব  
গৃহায়ন ও গণপূর্ত মন্ত্রণালয়

২৬/০৬/১৯

তারিখ

## সংযোজনী-১

ক্রমিক নম্বর	শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	বিবরণ
১	কেডিএ	খুলনা উন্নয়ন কর্তৃপক্ষ
২	ড্যাপ	ডিটেইলড এরিয়া প্ল্যান
৩	বিসি কমিটি	Building Construction কমিটি

সংযোজনী- ২: কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী মন্ত্রণালয়/বিভাগ/সংস্থা এবং পরিমাপ পদ্ধতি-এর বিবরণ

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বিবরণ	বাস্তবায়নকারী দপ্তর/সংস্থা	পরিমাপ পদ্ধতি	উপাত্ত সূত্র
[১.১] ভূমি ব্যবহার নিয়ন্ত্রণ	[১.১.১] প্রাপ্ত ও প্রদত্ত ছাড়পত্র	ভূমি ব্যবহারের প্রাপ্ত আবেদনের বিপরীতে ১০০% নিষ্পত্তি	টাউন প্ল্যানার এর দপ্তর ও পরিকল্পনা শাখা	প্রতিবেদন	প্রতিবেদন
[১.২] ইমারত নির্মাণ আইন প্রয়োগ করে ইমারতের নকশা অনুমোদন	[১.২.১] প্রাপ্ত ও প্রদত্ত নকশা	প্রাপ্ত আবেদনের বিপরীতে নকশার ১০০% অনুমোদন	অথরাইজড শাখা ও বিসি কমিটি	প্রতিবেদন	প্রতিবেদন
[১.৩] অবৈধ নির্মাণ / খনন এর বিরুদ্ধে ব্যবস্থা গ্রহণ	[১.৩.১] অবৈধ নির্মাণ / খনন এর বিরুদ্ধে গৃহীত ব্যবস্থা	অবৈধ নির্মাণ/ খনন এর বিরুদ্ধে ১০০% ব্যবস্থা গ্রহণ	অথরাইজড শাখা ও বিসি কমিটি	প্রতিবেদন	প্রতিবেদন
[১.৪] আবাসিক এলাকায় অননুমোদিত বাণিজ্যিক প্রতিষ্ঠানের তালিকা প্রস্তুতকরণ ও অপসারণ	[১.৪.১] তালিকা প্রস্তুতকৃত	আবাসিক এলাকায় অননুমোদিত বাণিজ্যিক প্রতিষ্ঠানের ১০০% তালিকা প্রস্তুতকরণ	অথরাইজড শাখা ও বিসি কমিটি	প্রতিবেদন	প্রতিবেদন
	[১.৪.২] অননুমোদিত অবকাঠামো অপসারণকৃত	আবাসিক এলাকায় অননুমোদিত বাণিজ্যিক প্রতিষ্ঠান ১০০% অপসারণকৃত	অথরাইজড শাখা ও বিসি কমিটি	প্রতিবেদন	প্রতিবেদন
[২.১] প্লট/ফ্ল্যাট বরাদ্দ	[২.১.১] প্লট/ফ্ল্যাট	আবাসিক ও আবাসিক কাম বানিজ্যিক প্লট/ফ্ল্যাট বরাদ্দযোগ্য প্লট বা ফ্ল্যাটের বিপরীতে ১০০% বরাদ্দ	বৈষয়িক শাখা	প্রতিবেদন	প্রতিবেদন
[২.২] সরেজমিনে দখল হস্তান্তর, লীজ দলিল রেজিস্ট্রেশন ও ইনফরমেশন শ্লিপ এর জন্য আবেদন	[২.২.১] প্রাপ্ত আবেদন ও নিষ্পত্তি	সরেজমিনে দখল হস্তান্তর, লীজ দলিল রেজিস্ট্রেশন ও ইনফরমেশন শ্লিপ এর জন্য প্রাপ্ত আবেদন এর বিপরীতে ১০০% নিষ্পত্তি	বৈষয়িক শাখা	প্রতিবেদন	প্রতিবেদন
[২.৩] প্লট/ফ্ল্যাট হস্তান্তর	[২.৩.১] প্রাপ্ত আবেদন ও নিষ্পত্তি	স্থাপনাবিহীন হস্তান্তরের আবেদনের বিপরীতে ১০০% নিষ্পত্তি	বৈষয়িক শাখা	প্রতিবেদন	প্রতিবেদন
[২.৪] স্থাপনাসহ প্লট হস্তান্তর	[২.৪.১] প্রাপ্ত আবেদন ও নিষ্পত্তি	স্থাপনাসহ হস্তান্তর আবেদনের বিপরীতে ১০০% নিষ্পত্তি	CE, SE এর দপ্তর, বৈষয়িক ও পূর্ত শাখা	প্রতিবেদন	প্রতিবেদন
[২.৫] ঋণ অনাপত্তিপত্র (NOC)	[২.৫.১] প্রাপ্ত আবেদন ও নিষ্পত্তি	ঋণ অনাপত্তিপত্র (NOC) এর আবেদন ১০০% নিষ্পত্তি	পরিকল্পনা ও বৈষয়িক শাখা	প্রতিবেদন	প্রতিবেদন
[২.৬] আহসানাবাদ আবাসিক এলাকা উন্নয়ন	[২.৬.১] কর্মকান্ড	প্রকল্পের ৭০% কাজ সম্পাদন	CE, SE এর দপ্তর, বৈষয়িক শাখা এবং PD	প্রতিবেদন	প্রতিবেদন
[৩.১] উন্নয়ন সমন্বয়	[৩.১.১] প্রাপ্ত ও প্রদত্ত	১০০% উন্নয়ন সমন্বয়	পরিকল্পনা শাখা	প্রতিবেদন	প্রতিবেদন
[৪.১] স্থাবর সম্পত্তির যথাযথ ব্যবস্থাপনা নিশ্চিত করা	[৪.১.১] টোল ও ভাড়া আদায়	আদায়যোগ্য টোল ও ভাড়ার বিপরীতে টোল ও ভাড়া আদায় ১০০%	বৈষয়িক শাখা	প্রতিবেদন	প্রতিবেদন
	[৪.১.২] দখল রক্ষা	খালি জায়গার বিপরীতে ১০০% জমির দখল রক্ষা	বৈষয়িক শাখা	প্রতিবেদন	প্রতিবেদন
[৪.২] অধিগ্রহণকৃত সম্পত্তির ডাটাবেজ হালনাগাদকরণ	[৪.২.১] ডাটাবেজ হালনাগাদ করণ	অধিগ্রহণকৃত সম্পত্তির ডাটাবেজ ১০০% হালনাগাদকরণ	বৈষয়িক শাখা	প্রতিবেদন	প্রতিবেদন
[৪.৩] অবৈধ দখলদার উচ্ছেদপূর্বক সরকারী মালিকানাধীন সম্পত্তি মুক্তকরণ	[৪.৩.১] অবৈধ দখলমুক্ত জমির হার	অবৈধ দখলদার উচ্ছেদপূর্বক সরকারী মালিকানাধীন সম্পত্তি ১০০% মুক্তকরণ	বৈষয়িক শাখা	প্রতিবেদন	প্রতিবেদন

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বিবরণ	বাস্তবায়নকারী দপ্তর/সংস্থা	পরিমাপ পদ্ধতি	উপাত্ত সূত্র
[৪.৪] কর্তৃপক্ষের সম্পত্তির মেরামত ও রক্ষনাবেক্ষন	[৪.৪.১] মেরামত ও রক্ষনাবেক্ষন	কর্তৃপক্ষের স্থাপনা ও স্থায়ী সম্পত্তির মেরামত ও রক্ষনাবেক্ষন বরাদ্দের বিপরীতে ১০০% ব্যয়	CE, SE এর দপ্তর, বৈষয়িক শাখা, রক্ষনাবেক্ষন শাখা	প্রতিবেদন	প্রতিবেদন
[৫.১] প্রশিক্ষণের মাধ্যমে দক্ষতা বৃদ্ধি	[৫.১.১] জনবল প্রশিক্ষণ প্রাপ্ত	৭০ জন জনবলের প্রশিক্ষণ প্রদান	সচিব, কেডিএ এর দপ্তর, প্রশাসন ও সাধারণ শাখা	প্রতিবেদন	প্রতিবেদন
[৫.২] নতুন স্থায়ী জনবল নিয়োগ	[৫.২.১] শূন্য পদের বিপরীতে নিয়োগের হার	শূন্য পদের বিপরীতে ৬০% নতুন জনবল নিয়োগ / পদমোচি প্রদান	সচিব, কেডিএ এর দপ্তর, প্রশাসন ও সাধারণ শাখা	প্রতিবেদন	প্রতিবেদন
[৫.৩] এডিপি (ADP) সভা	[৫.৩.১] আয়োজিত সভা	এডিপি (ADP) সভা ১০০% নিশ্চিতকরণ	CE, SE এর দপ্তর, PD এবং প্রকল্প শাখা	প্রতিবেদন	প্রতিবেদন
[৫.৪] এডিপি বাস্তবায়ন	[৫.৪.১] বাস্তবায়নের হার	এডিপি প্রকল্প নির্ধারিত সময়ে ১০০% বাস্তবায়ন	CE, SE এর দপ্তর, PD এবং প্রকল্প শাখা	প্রতিবেদন	প্রতিবেদন
[৫.৫] Ease of doing business	[৫.৫.১] ফোকাল পয়েন্ট নির্ধারণ	ফোকাল পয়েন্ট এর জন্য কর্মকর্তাকে দায়িত্ব প্রদান	সচিব, কেডিএ এর দপ্তর, প্রশাসন ও সাধারণ শাখা	প্রতিবেদন	প্রতিবেদন
[৫.৫] Ease of doing business	[৫.৫.২] One Step Service	One Step Service এর জন্য কর্মকর্তাকে দায়িত্ব প্রদান	সচিব, কেডিএ এর দপ্তর, প্রশাসন ও সাধারণ শাখা	প্রতিবেদন	প্রতিবেদন
[৬.১] তথ্য সেবা প্রদানে ওয়েব পেজ হালনাগাদ করন	[৬.১.১] হালনাগাদ করন	১০০% পাবলিক নোটিশ আপলোড, ১০০ % টেন্ডার ই-টেন্ডারিং এর মাধ্যমে সম্পন্নকরণ	IT কমিটি, কম্পিউটার সেল	প্রতিবেদন	প্রতিবেদন
[৬.২] ই-সেবা প্রদান/ ই-টেন্ডারিং	[৬.২.১] ই-টেন্ডারিং	১০০% ই টেন্ডারিং	সংশ্লিষ্ট শাখা, কম্পিউটার সেল	প্রতিবেদন	প্রতিবেদন
[৭.১] সি এ ফার্ম কর্তৃক বাৎসরিক হিসাব নিরীক্ষা সম্পন্ন করন।	[৭.১.১] বাৎসরিক হিসাব নিরীক্ষা সম্পন্ন করন।	সি এ ফার্ম কর্তৃক বাৎসরিক হিসাব নিরীক্ষা সম্পন্ন করন।	FAO এর দপ্তর, হিসাব রক্ষন শাখা	প্রতিবেদন	প্রতিবেদন
[৭.২] চলতি অর্থ বছরের সংশোধিত ও পরবর্তী অর্থ বছরের প্রাক্কলিত বাজেট প্রণয়ন ও অনুমোদন গ্রহন	[৭.২.১] বাজেট প্রণয়ন ও অনুমোদন	চলতি অর্থ বছরের সংশোধিত ও পরবর্তী অর্থ বছরের প্রাক্কলিত বাজেট প্রণয়ন ও অনুমোদন গ্রহন	হিসাব রক্ষন শাখা এবং সকল দপ্তর ও শাখা প্রধান	প্রতিবেদন	প্রতিবেদন
[৮.১] খুলনা শিপইয়ার্ড সড়ক প্রশস্তকরণ ও উন্নয়ন	[৮.১.১] কর্মকান্ড	প্রকল্পের ৬০% কাজ সম্পাদন	CE, SE এর দপ্তর এবং PD	প্রতিবেদন	প্রতিবেদন
[৮.২] সাতক্ষীরা সড়ক ও সিটি বাইপাস সড়ককে সংযুক্ত করে সংযোগ সড়কসমূহ তিনটি লিংক রোড নির্মাণ	[৮.২.১] কর্মকান্ড	কনসালটেন্ট নিয়োগ, ডিজাইন সম্পন্ন, ভূমি অধিগ্রহন	CE, SE এর দপ্তর, PD এবং প্রকল্প শাখা	প্রতিবেদন	প্রতিবেদন
[৯.১] রেস্ট হাউজ নির্মাণ	[৯.১.১] কর্মকান্ড	প্রকল্পের ১০০% কাজ সম্পাদন	CE, SE এর দপ্তর এবং PD	প্রতিবেদন	প্রতিবেদন

সংযোজনী ৩: অন্যান্য মন্ত্রণালয়/বিভাগের/অধিদপ্তর/সংস্থা-এর নিকট প্রত্যাশিত সুনির্দিষ্ট কর্মসম্পাদন সহায়তাসমূহ

প্রতিষ্ঠানের ধরণ	প্রতিষ্ঠানের নাম	সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচক	উক্ত প্রতিষ্ঠানের নিকট সংশ্লিষ্ট মন্ত্রণালয়/বিভাগের প্রত্যাশিত সহায়তা	প্রত্যাশার যৌক্তিকতা	প্রত্যাশা পূরণ না হলে সম্ভাব্য প্রভাব
মন্ত্রণালয়	গৃহায়ন ও গণপূর্ত মন্ত্রণালয়	শূন্য পদের বিপরীতে নিয়োগের হার	নিয়োগবিধি অনুমোদন	বিধি অনুমোদনকারী কর্তৃপক্ষ	সরকারী কার্য ব্যাহত