



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

চেয়ারম্যান, খুলনা উন্নয়ন কর্তৃপক্ষ

এবং

সচিব, গৃহায়ন ও গণপূর্ত মন্ত্রণালয়-এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

**বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি**

জুলাই ১, ২০২০ - জুন ৩০, ২০২১

## সূচিপত্র

দপ্তর/সংস্থার কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র .....	৩
প্রস্তাবনা .....	৪
সেকশন ১: দপ্তর/সংস্থার রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং কার্যাবলি .....	৫
সেকশন ২: দপ্তর/সংস্থার বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact) .....	৬
সেকশন ৩: কৌশলগত উদ্দেশ্য, অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ .....	৭
সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ (Acronyms) .....	১৪
সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী দপ্তর/সংস্থাসমূহ এবং পরিমাপ পদ্ধতি .....	১৫
সংযোজনী ৩: কর্মসম্পাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে অন্যান্য মন্ত্রণালয়/বিভাগের উপর নির্ভরশীলতা .....	১৬

**দপ্তর/সংস্থার কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র**  
**(Overview of the Performance of the Department/Organization)**

**সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা**

**সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ:**

- ১। বিগত ৩ বছরে ৪০৯৬ টি ভূমি ব্যবহারের ছাড়পত্র প্রদান করা হয়েছে।
  - ২। বিগত ৩ বছরে ২৮৬৫ টি ইমারতের নকশা অনুমোদন করা হয়েছে।
  - ৩। বিগত ৩ অর্থবছরে কেডিএ গুরুত্বপূর্ণ প্রকল্প বাস্তবায়ন করেছে।
- (ক) শিরোমনি শিল্প এলাকার সড়কসমূহ পুনঃনির্মাণ। (প্রকল্প ব্যয় ২১.৮৮ কোটি)।

**সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ:**

১. ১৯৬১ সালে ১৮১.৩০ বর্গকিমিঃ এলাকা ও ২৩১ জন জনবল নিয়ে কেডিএ যাত্রা শুরু করে ২০১৯ সালে ২২১ জনবল যুক্ত হয়ে বর্তমান অনুমোদিত জনবল ৪৮০ জন। ইতোমধ্যে ২০০২ সালে নওয়াপাড়া (নিয়ন্ত্রনাধীন এলাকা ২৬৯.৮৮ বর্গকিমিঃ বেড়ে ৪৫১.১৮ বর্গকিমিঃ এ উন্নিত হয়), ২০১৪ সালে মংলা (৩৭৩.৫৮ বর্গকিমিঃ এলাকা নতুন যুক্ত হয়) কেডিএ'র আওতাধীন হয়। ফলে এই বড় এলাকায় প্রকল্প বাস্তবায়ন, ভূমি ব্যবহার নিয়ন্ত্রণ ও অবৈধ ইমারত নির্মাণ সনাক্তকরণসহ কর্তৃপক্ষের অন্যান্য কার্যক্রম সুষ্ঠু ভাবে পরিচালনার স্বার্থে অনুমোদিত জনবল অনুযায়ী দ্রুত নিয়োগ ও পদোন্নতি প্রয়োজন।
২. অধিগ্রহণ প্রক্রিয়ায় দীর্ঘ সূত্রিতার কারণে অধিগ্রহণ সম্পূর্ণ উন্নয়ন প্রকল্পসমূহ বাস্তবায়ন বাধাগ্রস্ত হয়। অনুমোদন প্রক্রিয়ায় দীর্ঘ সূত্রিতাসহ অঞ্চল ভিত্তিক সুশ্রম অর্থ বরাদ্দ নিশ্চিত না হওয়ায় খুলনা, বাংলাদেশের তৃতীয় বৃহত্তম নগরী ও ২য় বন্দর নগরী হওয়া সত্ত্বেও চট্টগ্রামের তুলনায় বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচীতে উল্লেখযোগ্যহারে পিছিয়ে রয়েছে, যা এলাকার অর্থনীতি ও নগরায়নে বিরূপ প্রভাব ফেলছে

**ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:**

১. কেডিএ'র আওতাধীন খুলনা অঞ্চলের পাশাপাশি নওয়াপাড়া, রূপসা, মংলা এলাকার অধিবাসীদের জন্য পরিকল্পিত আবাসন উন্নয়ন
২. খুলনা, মংলা ও নওয়াপাড়া এলাকায় যোগাযোগ ব্যবস্থার উন্নয়নের জন্য নতুন রাস্তা নির্মাণ
৩. প্রয়োজনের নিরিখে মহাপরিকল্পনায় চিহ্নিত ফুলবাড়ি রেল ক্রসিং এ ওভারপাস নির্মাণ।
৪. সময়ের প্রয়োজনে বিদ্যমান বাসটার্মিনাল উন্নয়ন।
৫. স্থানীয় পর্যায়ে সিভিক সেন্টার, মিউনিটি পার্ক এবং বৃহৎপরিসরে মেট্রোপলিটন পার্ক উন্নয়ন।

**২০২০-২১ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:**

- ১. ৯০ একর জায়গার "আহসানাবাদ (ময়ূরী) আবাসিক এলাকা উন্নয়ন" প্রকল্প সম্পন্ন।
- ২. জনসম্পৃক্ততা বৃদ্ধির লক্ষ্যে পারস্পরিক সম্পর্ক উন্নয়ন, তথ্য আদান প্রদান; সর্বপরি আবাসন এর লক্ষ্যে গৃহীত ৩ তলা বিশিষ্ট কেডিএ রেন্ট হাউজ কাম ক্লাব নির্মাণ প্রকল্পের নির্মাণ কাজ সম্পন্ন।
- ৩. ৩.৭৭৮ কি.মি দীর্ঘ "খুলনা শিপইয়ার্ড সড়ক প্রশস্তকরণ ও উন্নয়ন" প্রকল্পের নির্মাণ কাজ শুরু।
- ৪. সাতক্ষীরা সড়ক ও সিটি বাইপাস সড়ককে সংযুক্ত করে সংযোগ সড়কসমূহ তিনটি লিংক রোড নির্মাণ প্রকল্পের ভূমি অধিগ্রহণ কাজ চলমান।

## প্রস্তাবনা (Preamble)

মন্ত্রণালয়/বিভাগসমূহ এবং আওতাধীন দপ্তর/সংস্থাসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০৪১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

চেয়ারম্যান, খুলনা উন্নয়ন কর্তৃপক্ষ

এবং

সচিব, গৃহায়ন ও গণপূর্ত মন্ত্রণালয়-এর মধ্যে ২০২০ সালের (২০/০৮) মাসের ২৬ তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

## সেকশন ১

### দপ্তর/সংস্থার রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং কার্যাবলি

#### ১.১ রূপকল্প (Vision)

খুলনা উন্নয়ন কর্তৃপক্ষের এলাকায় পরিকল্পিত নগরায়ন।

#### ১.২ অভিলক্ষ্য (Mission)

মহাপরিকল্পনা প্রণয়নপূর্বক ভূমি ব্যবহার ও উন্নয়ন নিয়ন্ত্রণ, অর্থনৈতিক প্রবৃদ্ধিমুখী বাণিজ্যিক ও শিল্পায়ন সমৃদ্ধ পরিবেশ বান্ধব, নিরাপদ নাগরিক সুবিধা সম্বলিত পরিকল্পিত নগরায়নে সমন্বয়ক এর ভূমিকা পালনের পাশাপাশি উন্নয়ন প্রকল্প বাস্তবায়ন।

#### ১.৩ কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ (Strategic Objectives)

##### ১.৩.১ দপ্তর/সংস্থার কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ

১. পরিকল্পিত নগরায়ন নিয়ন্ত্রণ ও সমন্বয়
২. পরিকল্পিত উন্নয়ন
৩. মানব সম্পদ ও প্রাতিষ্ঠানিক সক্ষমতা উন্নয়ন
৪. তথ্য প্রযুক্তি ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন
৫. সামাজিক উন্নয়ন ও সেবা

##### ১.৩.২ আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ

১. দাপ্তরিক কর্মকাণ্ডে স্বচ্ছতা বৃদ্ধি ও জবাবদিহি নিশ্চিতকরণ
২. কর্মসম্পাদনে গতিশীলতা আনয়ন ও সেবার মান বৃদ্ধি
৩. আর্থিক ও সম্পদ ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন

#### ১.৪ কার্যাবলি (Functions)

১. কেডিএ'র আওতাধীন এলাকার মহাপরিকল্পনা, ড্র্যাপ সহ নগরায়ন পরিকল্পনা প্রণয়ন।
২. মহাপরিকল্পনা, ড্র্যাপ এবং অধ্যাদেশের আলোকে ভূমি ব্যবহার নিশ্চিতকরণ; উন্নয়ন সমন্বয়করণ, নিয়ন্ত্রণকরণ এবং বাস্তবায়নার্থে প্রকল্প গ্রহণ।
৩. ইমারত নির্মাণ আইন প্রয়োগ করে ইমারতের নকশা অনুমোদন এবং অবৈধ নির্মাণের বিরুদ্ধে ব্যবস্থা গ্রহণ।
৪. দীর্ঘ মেয়াদী উন্নয়ন পরিকল্পনা এবং কার্যকরী ভবিষ্যত পরিকল্পনা প্রণয়ন।
৫. আয়বর্ধক প্রকল্প গ্রহণের মাধ্যমে সংস্থাকে স্বাবলম্বি করে জনকল্যাণে উন্নয়নমুখী প্রকল্প গ্রহণে সামর্থ্যবান করা এবং কর্মসংস্থানের সুযোগ সৃষ্টি।
৬. পরিকল্পনা মোতাবেক প্রকল্প বাস্তবায়ন।
৭. প্রশিক্ষণের মাধ্যমে মানবসম্পদ উন্নয়ন।
৮. অর্থ ব্যবস্থাপনা নিশ্চিতকরণ।
৯. স্থাবর সম্পত্তির যথাযথ ব্যবস্থাপনা নিশ্চিতকরণ।
১০. তথ্য ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন।

সেকশন ২

বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	একক	প্রকৃত অর্জন ২০১৮-১৯	প্রকৃত অর্জন* ২০১৯-২০	লক্ষ্যমাত্রা ২০২০-২১	প্রক্ষেপণ		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম	উপাস্তসূত্র
						২০২১-২০২২	২০২২-২০২৩		
পরিকল্পিত নগরী	প্রাপ্ত ও প্রদত্ত ভূমি ব্যবহারের ছাড়পত্র	হার	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০	গৃহায়ন ও গণপূর্ত মন্ত্রণালয়	প্রতিবেদন
	প্রাপ্ত ও প্রদত্ত ইমারত/স্থাপনা নির্মাণ ও খনন নকশা	হার/সংখ্যা	১০০	৮০	১০০	১০০	১০০	গৃহায়ন ও গণপূর্ত মন্ত্রণালয়	প্রতিবেদন
	অবৈধ নির্মাণ/ খনন এর বিরুদ্ধে ব্যবস্থা	হার/সংখ্যা	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০	গৃহায়ন ও গণপূর্ত মন্ত্রণালয়	প্রতিবেদন
আবাসন সংকট হ্রাস	প্রট/ফ্লট বরাদ্দ	হার	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০	গৃহায়ন ও গণপূর্ত মন্ত্রণালয়	প্রতিবেদন
	আহসানাবাদ আবাসিক এলাকা উন্নয়ন	হার	৯০	৭০	১০০	১০০	১০০	গৃহায়ন ও গণপূর্ত মন্ত্রণালয়	অনুমোদিত বার্ষিক ক্রয় পরিকল্পনা
যোগাযোগ ব্যবস্থার উন্নয়ন	খুলনা শিপইয়ার্ড সড়ক প্রশস্তকরণ ও উন্নয়ন	হার	৬০	১	১০০	১০০	১০০	গৃহায়ন ও গণপূর্ত মন্ত্রণালয়, পরিকল্পনা কমিশন, জেলা প্রশাসন, খুলনা শিপইয়ার্ড লিমিটেড, দাদা ম্যাচ ফ্যাক্টরী, পানি উন্নয়ন বোর্ড	অনুমোদিত বার্ষিক ক্রয় পরিকল্পনা
	সাতক্ষীরা সড়ক ও সিটি বাইপাস সড়ককে সংযুক্ত করে সংযোগ সড়কসহ তিনটি লিংক রোড নির্মাণ।	হার	১০০	২৫	১০০	১০০	১০০	গৃহায়ন ও গণপূর্ত মন্ত্রণালয় ও পরিকল্পনা কমিশন, জেলা প্রশাসন	অনুমোদিত বার্ষিক ক্রয় পরিকল্পনা
সামাজিক উন্নয়ন	খুলনায় কেডিএ রেন্ট হাউজ নির্মাণ	হার	৬০	৬০	১০০	১০০	১০০	গৃহায়ন ও গণপূর্ত মন্ত্রণালয়	অনুমোদিত বার্ষিক ক্রয় পরিকল্পনা

\*সাময়িক (provisional) তথ্য

সেকশন ৩

কৌশলগত উদ্দেশ্য, অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ

কৌশলগত উদ্দেশ্য	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০১৮-১৯	প্রকৃত অর্জন* ২০১৯-২০	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২০-২১					প্রক্ষেপণ ২০২১-২০২২	প্রক্ষেপণ ২০২২-২০২৩
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
দপ্তর/সংস্থার কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ															
[১] পরিকল্পিত নগরায়ন নিয়ন্ত্রণ ও সমন্বয়	৪০	[১.১] ভূমি ব্যবহার নিয়ন্ত্রণ	[১.১.১] প্রাপ্ত ও প্রদত্ত ছাড়পত্র	সমষ্টি	হার	৮	১০০	৯৮	১০০	৯০	৮০	৭০	৬০	১০০	১০০
		[১.২] ইমারত নির্মাণ আইন প্রয়োগ করে ইমারতের নকশা অনুমোদন	[১.২.১] প্রাপ্ত ও প্রদত্ত নকশা	সমষ্টি	হার	৮	১০০	৮০	১০০	৯০	৮০	৭০	৬০	১০০	১০০
		[১.৩] অবৈধ নির্মাণ / খনন এর বিরুদ্ধে ব্যবস্থা গ্রহণ	[১.৩.১] অবৈধ নির্মাণ / খনন এর বিরুদ্ধে গৃহীত ব্যবস্থা	সমষ্টি	হার	৮	১০০	১০০	১০০	৯০	৮০	৭০	৬০	১০০	১০০
		[১.৪] আবাসিক এলাকায় অননুমোদিত বাণিজ্যিক প্রতিষ্ঠানের তালিকা প্রস্তুতকরণ ও অপসারণ	[১.৪.১] তালিকা প্রস্তুতকৃত	সমষ্টি	হার	৪	১০০	১০০	১০০	৯০	৮০	৭০	৬০	১০০	১০০
			[১.৪.২] অননুমোদিত অবকাঠামো অপসারণকৃত	সমষ্টি	হার	৪	১০০	১০০	১০০	৯০	৮০	৭০	৬০	১০০	১০০
[১.৫] উন্নয়ন সমন্বয়	[১.৫.১] প্রাপ্ত ও প্রদত্ত	সমষ্টি	হার	৮	১০০	১০০	১০০	৯০	৮০	৭০	৬০	১০০	১০০		
[২] পরিকল্পিত উন্নয়ন	১৫	[২.১] খুলনা শিপইয়ার্ড সড়ক প্রশস্তকরণ ও উন্নয়ন	[২.১.১] বাস্তবায়ন	সমষ্টি	হার	৫	৬০	১	১০০	৯০	৮০	৭০	৬০	১০০	১০০
		[২.২] সাতক্ষীরা সড়ক ও সিটি বাইপাস সড়ককে সংযুক্ত করে সংযোগ সড়কসমূহ তিনটি লিংক রোড নির্মাণ	[২.২.১] বাস্তবায়ন	সমষ্টি	হার	৫	১০০	২৫	১০০	৯০	৮০	৭০	৬০	১০০	১০০
		[২.৩] আহসানাবাদ আবাসিক এলাকা উন্নয়ন	[২.৩.১] বাস্তবায়ন	সমষ্টি	হার	৫	৯০	৭০	১০০	৯০	৮০	৭০	৬০	১০০	১০০



কৌশলগত উদ্দেশ্য	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০১৮-১৯	প্রকৃত অর্জন* ২০১৯-২০	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২০-২১					প্রক্ষেপণ ২০২১-২০২২	প্রক্ষেপণ ২০২২-২০২৩
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
<b>দপ্তর/সংস্থার কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ</b>															
[৩] মানব সম্পদ ও প্রাতিষ্ঠানিক সক্ষমতা উন্নয়ন	১০	[৩.১] প্রশিক্ষণের মাধ্যমে দক্ষতা বৃদ্ধি	[৩.১.১] জনবল প্রশিক্ষণ প্রাপ্ত	সমষ্টি	সংখ্যা	২	৬৩	১৩৭	৭০	৬৫	৬০	৫৫	৫০	৭৫	৮০
		[৩.২] নতুন স্থায়ী জনবল নিয়োগ	[৩.২.১] শূন্য পদের বিপরীতে নিয়োগের হার	সমষ্টি	হার	২	৪৪.৮৩	১২	১৫	১০	৮	৭	৫	২০	২৫
		[৩.৩] এডিপি (ADP) সভা	[৩.৩.১] আয়োজিত সভা	সমষ্টি	সংখ্যা	২	১২	৮	১২	১১	১০	৯	৮	১২	১২
		[৩.৪] এডিপি বাস্তবায়ন	[৩.৪.১] বাস্তবায়নের হার	সমষ্টি	হার	২	৮২.৬১	৩৩.২০	৮০	৭০	৬৫	৬০	৫০	৯০	১০০
		[৩.৫] Ease of doing business	[৩.৫.১] ফোকাল পয়েন্ট নির্ধারণ	সমষ্টি	হার	১	১০০	১০০	১০০	৯০	৮০	৭০	৬০	১০০	১০০
			[৩.৫.২] One Stop Service	সমষ্টি	হার	১	১০০	১০০	১০০	৯০	৮০	৭০	৬০	১০০	১০০
[৪] তথ্য প্রযুক্তি ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন	৫	[৪.১] তথ্য সেবা প্রদানে ওয়েব পেজ হালনাগাদ করন	[৪.১.১] হালনাগাদ করন	সমষ্টি	হার	৩	১০০	১০০	১০০	৯০	৮০	৭০	৬০	১০০	১০০
		[৪.২] ই-সেবা প্রদান/ ই-টেন্ডারিং	[৪.২.১] ই-টেন্ডারিং	সমষ্টি	হার	২	১০০	১০০	১০০	৯০	৮০	৭০	৬০	১০০	১০০
[৫] সামাজিক উন্নয়ন ও সেবা	৫	[৫.১] রেন্ট হাউজ নির্মাণ	[৫.১.১] বাস্তবায়ন	সমষ্টি	হার	৫	৬০	৬০	১০০	৯০	৮০	৭০	৬০	১০০	১০০

কৌশলগত উদ্দেশ্য	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০১৮-১৯	প্রকৃত অর্জন* ২০১৯-২০	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২০-২১					প্রক্ষেপণ ২০২১-২০২২	প্রক্ষেপণ ২০২২-২০২৩
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ															
[১] দাপ্তরিক কর্মকাণ্ডে স্বচ্ছতা বৃদ্ধি ও জবাবদিহি নিশ্চিতকরণ	১০	[১.১] বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি (এপিএ) বাস্তবায়ন	[১.১.১] এপিএ'র সকল ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন ওয়েবসাইটে প্রকাশিত	সমষ্টি	সংখ্যা	২	৪	২	৪				৪	৪	
			[১.১.২] এপিএ টিমের মাসিক সভা অনুষ্ঠিত	সমষ্টি	সংখ্যা	১	৮	৮	১২	১১				১২	১২
		[১.২] শুদ্ধাচার/উত্তম চর্চার বিষয়ে অংশীজনদের সঙ্গে মতবিনিময়	[১.২.১] মতবিনিময় সভা অনুষ্ঠিত	সমষ্টি	সংখ্যা	২	৪	৪	৪	৩	২			৪	৪
		[১.৩] অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা বিষয়ে সেবাগ্রহীতা/অংশীজনদের অবহিতকরণ	[১.৩.১] অবহিতকরণ সভা আয়োজিত	সমষ্টি	সংখ্যা	১	৪	৪	৪	৩	২			৪	৪
		[১.৪] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি বিষয়ে সেবাগ্রহীতাদের অবহিতকরণ	[১.৪.১] অবহিতকরণ সভা আয়োজিত	সমষ্টি	সংখ্যা	২	৪	৪	৪	৩	২			৪	৪
		[১.৫] তথ্য বাতায়ন হালনাগাদ সংক্রান্ত ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন উর্ধ্বতন কর্তৃপক্ষের নিকট প্রেরণ	[১.৫.১] ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন প্রেরিত	সমষ্টি	সংখ্যা	২	৪	৪	৪	৩				৪	৪

কৌশলগত উদ্দেশ্য	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০১৮-১৯	প্রকৃত অর্জন* ২০১৯-২০	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২০-২১					প্রক্ষেপণ ২০২১-২০২২	প্রক্ষেপণ ২০২২-২০২৩
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ															
[২] কর্মসম্পাদনে গতিশীলতা আনয়ন ও সেবার মান বৃদ্ধি	৯	[২.১] ই-নথি বাস্তবায়ন	[২.১.১] ই-নথিতে নোট নিষ্পত্তিকৃত	সমষ্টি	%	২	৫৫	৭০	৮০	৭০	৬০		৮০	৮০	
		[২.২] ডিজিটাল সেবা চালুকরণ	[২.২.১] একটি নতুন ডিজিটাল সেবা চালুকৃত	তারিখ	তারিখ	২	১৭-০৯-২০১৮	১১-০৩-২০২০	১৫.০২.২১	১৫.০৩.২১	১৫.০৪.২১	১৫.০৫.২১		১৫-০২-২০২২	১৫-০২-২০২৩
		[২.৩] সেবা সহজিকরণ	[২.৩.১] একটি সহজিকৃত সেবা অধিক্ষেত্রে বাস্তবায়িত	তারিখ	তারিখ	২	১৭-০৯-২০২৯	২৯-০৯-২০১৯	২৫.০২.২১	২৫.০৩.২১	২৫.০৪.২১	২৫.০৫.২১		২৫-০২-২০২১	২৫-০২-২০২২
		[২.৪] কর্মচারীদের প্রশিক্ষণ প্রদান	[২.৪.১] প্রত্যেক কর্মচারির জন্য প্রশিক্ষণ আয়োজিত	সমষ্টি	জনঘন্টা	১	২০	৩০	৫০	৪০	৩০	২০		৫০	৫০
			[২.৪.২] ১০ম গ্রেড ও তদুর্ধ্ব প্রত্যেক কর্মচারীকে এপিএ বিষয়ে প্রদত্ত প্রশিক্ষণ	সমষ্টি	জনঘন্টা	১	১	১	৫	৪				৫	৫
[২.৫] এপিএ বাস্তবায়নে প্রনোদনা প্রদান	[২.৫.১] ন্যূনতম একটি আওতাধীন দপ্তর/ একজন কর্মচারীকে এপিএ বাস্তবায়নের জন্য প্রনোদনা প্রদানকৃত	সমষ্টি	সংখ্যা	১	২	৬	১					২	২		

কৌশলগত উদ্দেশ্য	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০১৮-১৯	প্রকৃত অর্জন* ২০১৯-২০	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২০-২১					প্রক্ষেপণ ২০২১-২০২২	প্রক্ষেপণ ২০২২-২০২৩	
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে			
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%			
আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ																
[৩] আর্থিক ও সম্পদ ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন	৬	[৩.১] বার্ষিক ক্রয় পরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[৩.১.১] ক্রয় পরিকল্পনা অনুযায়ী ক্রয় সম্পাদিত	সমষ্টি	%	১	৭৫	৭৫	১০০	৯০	৮০			১০০	১০০	
		[৩.২] বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচি (এডিপি)/বাজেট বাস্তবায়ন	[৩.২.১] বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচি (এডিপি) /বাজেট বাস্তবায়িত	ক্রমপূঞ্জিত	%	২	৮৩	৩৩	১০০	৯০	৮০			১০০	১০০	
		[৩.৩] অডিট আপত্তি নিষ্পত্তি কার্যক্রমের উন্নয়ন	[৩.৩.১] ত্রিপক্ষীয় সভায় উপস্থাপনের জন্য মন্ত্রণালয়ে প্রস্তাব প্রেরিত	ক্রমপূঞ্জিত	%	১	৫০	৬০	৮০	৭০	৬০	৫০			৮০	৮০
			[৩.৩.২] অডিট আপত্তি নিষ্পত্তিকৃত	ক্রমপূঞ্জিত	%	১	৫০	৬০	৫০	৮০	৩০	২৫			৫০	৫০
		[৩.৪] স্বাবর ও অস্বাবর সম্পত্তির তালিকা প্রস্তুত ও হালনাগাদকরণ	[৩.৪.১] স্বাবর ও অস্বাবর সম্পত্তির তালিকা প্রস্তুতকৃত এবং হালনাগাদকৃত	তারিখ	তারিখ	১	০৬-০১-২০১৯	২০-০১-২০২০	১৫.১২.২০	১৪.০১.২১	১৫.০২.২১				১৫-০২-২০২১	১৫-০২-২০২২

\*সাময়িক (provisional) তথ্য

আমি, চেয়ারম্যান, খুলনা উন্নয়ন কর্তৃপক্ষ, সচিব, গৃহায়ন ও গণপূর্ত মন্ত্রণালয়-এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, সচিব, গৃহায়ন ও গণপূর্ত মন্ত্রণালয় হিসাবে চেয়ারম্যান, খুলনা উন্নয়ন কর্তৃপক্ষ-এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

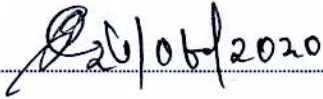
স্বাক্ষরিত:



চেয়ারম্যান  
খুলনা উন্নয়ন কর্তৃপক্ষ

২৬. ৮. ২০২০

তারিখ



সচিব  
গৃহায়ন ও গণপূর্ত মন্ত্রণালয়

২৬/০৮/২০২০

তারিখ

## সংযোজনী-১

ক্রমিক নম্বর	শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	বিবরণ
১	কেডিএ	খুলনা উন্নয়ন কর্তৃপক্ষ
২	ড্যাপ	ডিটেইলড এরিয়া প্ল্যান
৩	বিসি কমিটি	Building Construction কমিটি

সংযোজনী- ২: কর্মসম্পাদন সূচকের বাস্তবায়নকারী এবং পরিমাপ পদ্ধতি

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বিবরণ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	প্রদত্ত প্রমাণক	উপাত্ত সূত্র
[১.১] ভূমি ব্যবহার নিয়ন্ত্রণ	[১.১.১] প্রাপ্ত ও প্রদত্ত ছাড়পত্র	ভূমি ব্যবহারের প্রাপ্ত আবেদনের বিপরীতে ১০০% নিষ্পত্তি	টাউন প্ল্যানার এর দপ্তর ও পরিকল্পনা শাখা	প্রতিবেদন	প্রতিবেদন
[১.২] ইমারত নির্মাণ আইন প্রয়োগ করে ইমারতের নকশা অনুমোদন	[১.২.১] প্রাপ্ত ও প্রদত্ত নকশা	প্রাপ্ত আবেদনের বিপরীতে নকশার ১০০% অনুমোদন	অথরাইজড শাখা ও বিসি কমিটি	প্রতিবেদন	প্রতিবেদন
[১.৩] অবৈধ নির্মাণ / খনন এর বিরুদ্ধে ব্যবস্থা গ্রহণ	[১.৩.১] অবৈধ নির্মাণ / খনন এর বিরুদ্ধে গৃহীত ব্যবস্থা	অবৈধ নির্মাণ/ খনন এর বিরুদ্ধে ১০০% ব্যবস্থা গ্রহণ	অথরাইজড শাখা	প্রতিবেদন	প্রতিবেদন
[১.৪] আবাসিক এলাকায় অননুমোদিত বাণিজ্যিক প্রতিষ্ঠানের তালিকা প্রস্তুতকরণ ও অপসারণ	[১.৪.১] তালিকা প্রস্তুতকৃত	আবাসিক এলাকায় অননুমোদিত বাণিজ্যিক প্রতিষ্ঠানের ১০০% তালিকা প্রস্তুতকরণ	অথরাইজড শাখা	প্রতিবেদন	প্রতিবেদন
	[১.৪.২] অননুমোদিত অবকাঠামো অপসারণকৃত	আবাসিক এলাকায় অননুমোদিত বাণিজ্যিক প্রতিষ্ঠান ১০০% অপসারণকৃত	অথরাইজড শাখা	প্রতিবেদন	প্রতিবেদন
[১.৫] উন্নয়ন সমন্বয়	[১.৫.১] প্রাপ্ত ও প্রদত্ত	১০০% উন্নয়ন সমন্বয়	পরিকল্পনা শাখা	প্রতিবেদন	প্রতিবেদন
[২.১] খুলনা শিপইয়ার্ড সড়ক প্রশস্তকরণ ও উন্নয়ন	[২.১.১] বাস্তবায়ন	বছরের ১০০% কাজ সম্পাদন	CE, SE এর দপ্তর এবং PD	প্রতিবেদন	প্রতিবেদন
[২.২] সাতক্ষীরা সড়ক ও সিটি বাইপাস সড়ককে সংযুক্ত করে সংযোগ সড়কসমূহ তিনটি লিংক রোড নির্মাণ	[২.২.১] বাস্তবায়ন	বছরের ১০০% কাজ সম্পাদন	CE, SE এর দপ্তর, PD এবং প্রকল্প শাখা	প্রতিবেদন	প্রতিবেদন
[২.৩] আহসানাবাদ আবাসিক এলাকা উন্নয়ন	[২.৩.১] বাস্তবায়ন	বছরের ১০০% কাজ সম্পাদন	CE, SE এর দপ্তর, বৈষয়িক শাখা এবং PD	প্রতিবেদন	প্রতিবেদন
[৩.১] প্রশিক্ষণের মাধ্যমে দক্ষতা বৃদ্ধি	[৩.১.১] জনবল প্রশিক্ষণ প্রাপ্ত	জনবলের প্রশিক্ষণ প্রদান	সচিব, কেডিএ এর দপ্তর, প্রশাসন ও সাধারণ শাখা	প্রতিবেদন	প্রতিবেদন
[৩.২] নতুন স্থায়ী জনবল নিয়োগ	[৩.২.১] শূন্য পদের বিপরীতে নিয়োগের হার	শূন্য পদের বিপরীতে নতুন জনবল নিয়োগ / পদমোতি প্রদান	সচিব, কেডিএ এর দপ্তর, প্রশাসন ও সাধারণ শাখা	প্রতিবেদন	প্রতিবেদন
[৩.৩] এডিপি (ADP) সভা	[৩.৩.১] আয়োজিত সভা	এডিপি (ADP) সভা ১০০% নিশ্চিতকরণ	CE, SE এর দপ্তর, PD এবং প্রকল্প শাখা	প্রতিবেদন	প্রতিবেদন
[৩.৪] এডিপি বাস্তবায়ন	[৩.৪.১] বাস্তবায়নের হার	এডিপি প্রকল্প নির্ধারিত সময়ে বাস্তবায়ন	CE, SE এর দপ্তর, PD এবং প্রকল্প শাখা	প্রতিবেদন	প্রতিবেদন
[৩.৫] Ease of doing business	[৩.৫.১] ফোকাল পয়েন্ট নির্ধারন	ফোকাল পয়েন্ট এর জন্য কর্মকর্তাকে দায়িত্ব প্রদান	সচিব, কেডিএ এর দপ্তর, প্রশাসন ও সাধারণ শাখা	প্রতিবেদন	প্রতিবেদন
	[৩.৫.২] One Stop Service	One Stop Service এর জন্য কর্মকর্তাকে দায়িত্ব প্রদান	সচিব, কেডিএ এর দপ্তর, প্রশাসন ও সাধারণ শাখা	প্রতিবেদন	প্রতিবেদন
[৪.১] তথ্য সেবা প্রদানে ওয়েব পেজ হালনাগাদ করন	[৪.১.১] হালনাগাদ করন	১০০% পাবলিক নোটিশ আপলোড,	IT কমিটি, কম্পিউটার সেল	প্রতিবেদন	প্রতিবেদন
[৪.২] ই-সেবা প্রদান/ ই-টেন্ডারিং	[৪.২.১] ই-টেন্ডারিং	১০০% ই টেন্ডারিং	সংশ্লিষ্ট শাখা, কম্পিউটার সেল	প্রতিবেদন	প্রতিবেদন
[৫.১] রেন্ট হাউজ নির্মাণ	[৫.১.১] বাস্তবায়ন	প্রকল্পের ১০০% কাজ সম্পাদন	CE, SE এর দপ্তর এবং PD	প্রতিবেদন	প্রতিবেদন

সংযোজনী ৩: অন্য মন্ত্রণালয়/বিভাগ/দপ্তর/সংস্থা/মাঠ পর্যায়ের কার্যালয় এর নিকট সুনির্দিষ্ট কর্মসম্পাদন চাহিদাসমূহ

প্রতিষ্ঠানের ধরণ	প্রতিষ্ঠানের নাম	কর্মসম্পাদন সূচক	উক্ত প্রতিষ্ঠানের নিকট চাহিদা/প্রত্যাশা	চাহিদা/প্রত্যাশার যৌক্তিকতা	প্রত্যাশা পূরণ না হলে সম্ভাব্য প্রভাব
মন্ত্রণালয় / বিভাগ	গৃহায়ন ও গণপূর্ত মন্ত্রণালয়	বাস্তবায়ন	অনুমোদন ও বাস্তবায়নে সহায়তা	অনুমোদনকারী কর্তৃপক্ষ	সরকারী কার্য ব্যহত ও বিলম্বিত
মন্ত্রণালয় / বিভাগ	গৃহায়ন ও গণপূর্ত মন্ত্রণালয়	আয়োজিত সভা	অনুমোদন ও বাস্তবায়নে সহায়তা	অনুমোদনকারী কর্তৃপক্ষ	সরকারী কার্য ব্যহত ও বিলম্বিত
মন্ত্রণালয় / বিভাগ	গৃহায়ন ও গণপূর্ত মন্ত্রণালয়	শূন্য পদের বিপরীতে নিয়োগের হার	অনুমোদন ও বাস্তবায়নে সহায়তা	অনুমোদনকারী কর্তৃপক্ষ	সরকারী কার্য ব্যহত ও বিলম্বিত
মন্ত্রণালয় / বিভাগ	গৃহায়ন ও গণপূর্ত মন্ত্রণালয়	বাস্তবায়ন	অনুমোদন ও বাস্তবায়নে সহায়তা	অনুমোদনকারী কর্তৃপক্ষ	সরকারী কার্য ব্যহত ও বিলম্বিত
মন্ত্রণালয় / বিভাগ	গৃহায়ন ও গণপূর্ত মন্ত্রণালয়	বাস্তবায়ন	অনুমোদন ও বাস্তবায়নে সহায়তা	অনুমোদনকারী কর্তৃপক্ষ	সরকারী কার্য ব্যহত ও বিলম্বিত
মন্ত্রণালয় / বিভাগ	গৃহায়ন ও গণপূর্ত মন্ত্রণালয়	বাস্তবায়ন	অনুমোদন ও বাস্তবায়নে সহায়তা	অনুমোদনকারী কর্তৃপক্ষ	সরকারী কার্য ব্যহত ও বিলম্বিত